

2023-2024
RAPPORT ANNUEL

PRÉPARÉ PAR
Fondation de BAnQ

Rapport du président



**FONDATION
DE BAnQ**



La générosité est dans votre culture.



PRÉSENTATION

Chères collègues et chers collègues,

L'année qui vient de se terminer marque un jalon important pour la Fondation de BAnQ. Une période qui, en surface, peut sembler tranquille, mais qui cache toutefois un important travail de préparation pour la Fondation et ses activités philanthropiques. Tout au long de l'année, nous nous sommes réunis et avons travaillé sans relâche à la mise en place de nos projets ambitieux. Ces projets, fruits de notre dévouement et de notre passion, verront le jour dans les années à venir et apporteront une contribution significative à notre mission.

En plus de cela, nous avons réussi à tenir des activités de financement et à maintenir notre appui à BAnQ. L'avenir s'annonce prometteur pour la Fondation. Plus que jamais, la Fondation s'investit pour soutenir financièrement la réalisation de projets innovants portés par BAnQ.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration, pour leur implication et leur appui à la mission. Leur dévouement exemplaire rend le tout possible et permet de porter plus loin la mission de la Fondation. Et je remercie BAnQ pour les projets inspirants qui nous sont proposés et qui nous poussent, année après année, à aller plus loin.

Le budget des dépenses et de revenus annuels 2023-2024 de la Fondation, ainsi que leurs mises à jour, seront dûment approuvés par le conseil d'administration du 19 juin 2024.

Le rapport qui suit est un bilan des événements de l'exercice financier 2023-2024.

Gaétan Desroches
Président du conseil d'administration

BIBLIOTHÈQUE ET ARCHIVES NATIONALES DU QUÉBEC

INNOVATION – EXCELLENCE – OUVERTURE – FIERTÉ - AGILITÉ

Les archivistes et bibliothécaires de Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ) conservent précieusement la mémoire et la culture, contribuant de manière significative au paysage culturel. Fidèle à ses habitudes, la Fondation est ravie de continuer à soutenir ces équipes passionnées dans leurs missions, grâce à une collaboration étroite.

Parmi les projets exceptionnels qui se démarquent par leur créativité, certains ont été mis en avant étant donné leur impact à promouvoir la renommée de BAnQ et de la Fondation. Dans cette optique, la Fondation a concentré ses efforts de financement sur les projets suivants, dans le souci constant d'améliorer tant l'expérience des usagers que celle du personnel de BAnQ :

- Animation littéraire en centre jeunesse
- Pédagogie autrement avec BAnQ
- Bourse d'artiste pour la création d'une œuvre d'art permanente à Sept-Îles en partenariat avec le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ)
- Adoptez un livre
- Appui au SQLA
- Les lignes du temps du Québec
- Le Square

LA FONDATION DE BAnQ

MISSION

La Fondation de BAnQ soutient la réalisation de programmes structurants axés sur des expériences d'apprentissage multiples, en particulier dans des univers numériques, qui favorisent l'émancipation citoyenne. Elle souhaite contribuer à accroître l'accès aux vastes ressources, savoirs et expertises, de BAnQ.

VISION

La Fondation de BAnQ contribue à soutenir de façon pérenne une institution québécoise d'envergure, ainsi que ses projets novateurs, en étant un levier d'engagement attractif pour la communauté d'affaires québécoise dans l'écosystème philanthropique.

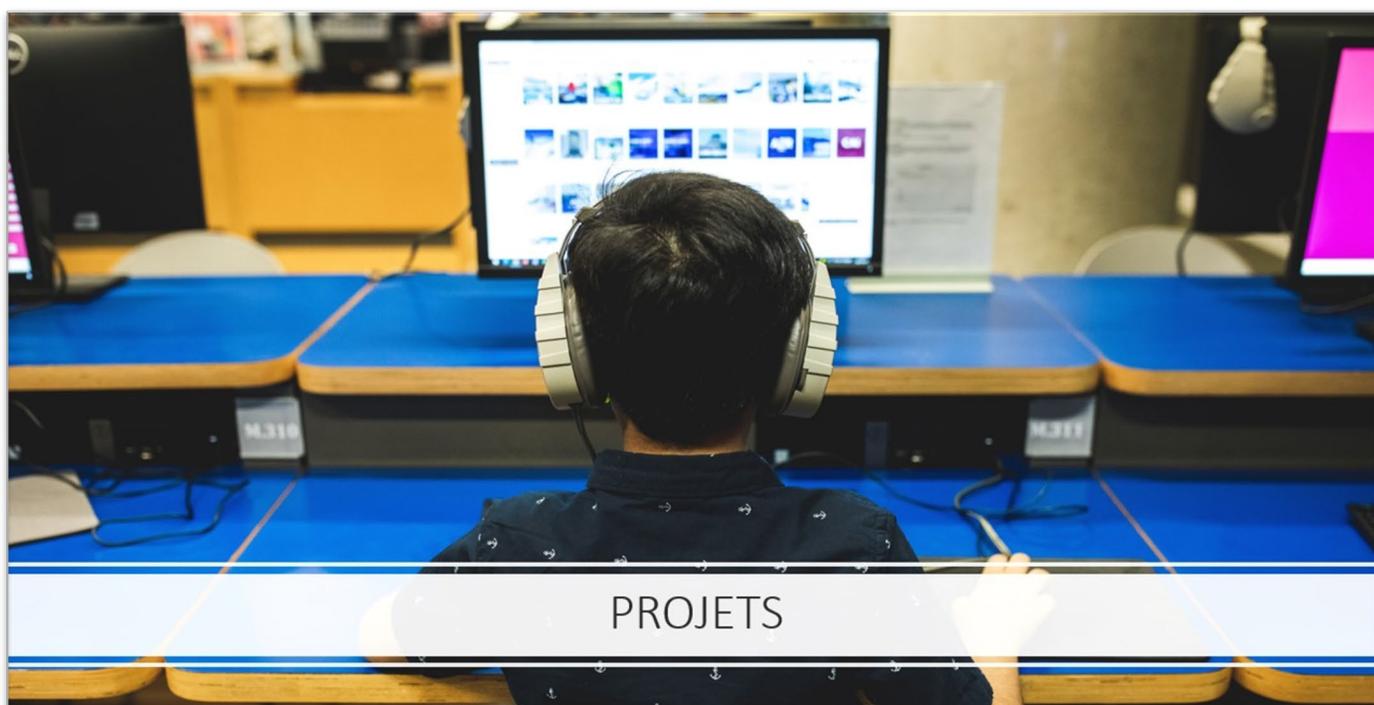


FAITS SAILLANTS

Résolument de son temps, ouverte sur le monde et la diversité, curieuse et plurielle, la Fondation de BAnQ poursuit ses actions auprès des responsables des programmes de dons et toutes les personnes avec lesquelles elle collabore.

- Du 15 novembre au 10 décembre 2023 la troisième édition de l'encan virtuel *Le cœur sur la culture* a eu lieu. Celui-ci proposait de nombreux lots exceptionnels et variés, créant une occasion rêvée de trouver des cadeaux uniques juste avant le temps des fêtes, tout en soutenant la culture, le patrimoine et l'innovation.
- Un processus de recrutement a permis l'embauche d'une nouvelle ressource aux opérations philanthropiques.
- Tout au long de l'année, la Fondation a poursuivi son dialogue avec les responsables des dons en ce qui a trait aux nouveaux projets à financer et au maintien du soutien financier de projets porteurs.
- Grâce à ses initiatives de sollicitation auprès de nouveaux donateurs, la Fondation a obtenu le soutien financier de Telus pour le programme d'animation littéraire en centre jeunesse.
- Encore une fois cette année, la Fondation a pu compter sur l'appui inconditionnel des Amis de BAnQ grâce aux revenus du Marché aux livres.
- La Fondation et BAnQ ont entamé une année de réflexion face au programme de soutien à la recherche et travaillent à la revitalisation de la formule actuelle.
- Un partenariat a été conclu avec les étudiants en Technique de recherche et de gestion de données du Collège Rosemont dans le but de mieux connaître les abonnés à l'infolettre de la Fondation.
- La Fondation a amorcé un positionnement stratégique dans le but de financer un projet porteur de BAnQ grâce à une campagne majeure de financement.
- Une refonte du site web de la Fondation a été déployée en juin 2023.
- Avec l'entrée en vigueur de la Loi 25, la Fondation a mis en place tous les éléments nécessaires à son application.

La Fondation a poursuivi la mise en place de ses règles de gouvernances et ses états financiers 2023-2024 ont été audités.



ADOPTER UN LIVRE !

Premier projet philanthropique de la Fondation, la campagne de dons *Adoptez un livre !* a été lancée en 2013. Le programme de restauration s'est poursuivi durant plus de 10 ans grâce aux dons qui ont été amassés pour les documents à adopter. Des efforts marketing ont été déployés, et des infolettres ciblées ont été publiées. Depuis le début du projet, ce sont 24 documents qui ont été adoptés, et ils sont maintenant tous restaurés. La Fondation sera prochainement en processus d'analyse pour inscrire de nouveaux ouvrages à restaurer.

Pour marquer le 10^e anniversaire du programme, un article de fond « Dans les coulisses de la restauration » a été publié sur le site de la Fondation. Cet article a permis de démystifier le métier de restauratrice. L'équipe de la Fondation et les responsables du programme plancheront sur les façons de mettre de l'avant les travaux des dernières années.

ANIMATION LITTÉRAIRE EN CENTRE JEUNESSE

Ce projet a été conçu en 2013 pour les jeunes d'âge scolaire, afin d'animer les coins lecture en centre jeunesse. Créant de véritables liens entre les enfants et les bibliothécaires, les résultats de ce projet sont visibles sur le terrain : l'intérêt des jeunes se développe de rencontre en rencontre. Grâce à la bibliothèque mobile, des valises pleines de livres sont présentées aux jeunes



qui peuvent ensuite les emprunter, poursuivre leurs lectures et les échanger lors de la visite suivante.

Au fil du temps, cette activité s'est déployée dans trois établissements du centre jeunesse de Montréal avec différentes clientèles. Durant l'année 2023-2024, une deuxième ressource s'est jointe au programme. Ce sont maintenant deux bibliothécaires qui se déplacent en centre jeunesse et c'est près d'une soixantaine de visites qui ont eu lieu et plusieurs centaines de jeunes qui ont pu bénéficier du programme :

- À l'été 2023 (juin à août), l'activité a été élue « préférée de l'été » par les jeunes;
- Pendant la période de septembre 2023 à mars 2024, c'est près d'une quarantaine de visites qui se sont tenues. Les bibliothécaires ont ainsi pu suivre le parcours de lecture d'une centaine de jeunes;
- À l'automne 2023, un jeune de 16 ans ayant bénéficié des activités d'animation du programme a choisi de faire son stage d'intégration au travail à BAnQ en tant que commis de bibliothèque à la Grande bibliothèque.



Le financement a été reconduit par la Fondation pour la poursuite de cette activité.

En favorisant l'éveil à la lecture et à la découverte, ces activités contribuent au mieux-être et permettent d'affirmer qu'ensemble, la Fondation, ses donateurs et BAnQ changent des vies, un livre à la fois.

La Fondation tient à souligner la participation exemplaire des Amis de BAnQ au financement de ce projet porteur. Un don de 7 812 \$ a été offert au cours de l'exercice.

À la suite des démarches de la Fondation, le Comité d'investissement communautaire de TELUS à Montréal a accordé un don de 10 000\$ pour le programme d'Animation littéraire en centre jeunesse. Un grand merci au comité pour cet appui indispensable aux efforts de la Fondation.



Fondation TELUS
pour un futur meilleur

LE SQUARE

Le Square est ouvert depuis 2016 à la Grande bibliothèque et a été rendu possible grâce au financement de la Fondation de BAnQ et au don exceptionnel de Banque Nationale. La Fondation a poursuivi son financement au Square en 2023-2024.



Le Square est un lieu privilégié pour démocratiser l'utilisation de technologies médiatiques et de fabrication ainsi que l'application de processus design. Il permet aux personnes s'y rendant de s'initier au monde de la fabrication et de la création numérique grâce à l'expertise et aux services qui y sont offerts.

Les missions du Square sont les suivantes :

- Activer la créativité
- Faire passer de l'idée à l'objet
- Développer l'esprit critique
- Permettre de comprendre les technologies
- Encourager la production locale
- Réduire l'empreinte écologique

Avec la mise en place du Fab Lab et du médialab accessibles à tous, le Square développe aussi des volets de fabrication numérique et de création numérique. Leurs champs d'action sont :

- L'éducation des nouvelles générations;
- Les relations sociales;
- Le réseau des bibliothèques du Québec;
- L'économie;
- Le monde.

Au cours de la dernière année, le Square a déployé diverses activités :

- Accueil de 800 personnes participant au programme de francisation de BAnQ, en collaboration avec Paulina Gomez, responsable du programme;
- Accueil de 100 groupes scolaires, représentant 2800 élèves, dont une résidence scolaire avec le Collège Sainte-Anne;
- Au niveau de l'offre grand public :
 - A répondu à environ 17 000 questions des usagers;
 - A accueilli près de 5 000 personnes dans son espace.
- Accueil des jeunes de l'organisme TAPAJ, un organisme qui apporte du soutien aux jeunes dans la rue, dans le cadre de plusieurs ateliers;
- Cocréation pédagogique en Fab Lab (en collaboration avec la Faculté de l'éducation de l'UQAM);
 - Offre d'un cours dans le programme régulier de didactique des arts
 - Publication : *Enseigner le design : enjeux de démocratie* « L'enseignement du design à la formation des maîtres en arts : penser l'innovation

pédagogique en laboratoire de fabrication numérique. » (Martin Lalonde, Marie-Pierre Labrie et Mathieu Laporte)

- Offre d'ateliers avec des groupes de la faculté de l'éducation de l'UQAM, permettant dès maintenant de former les enseignants de demain;
- Offre de formations au cours de Didactique des sciences au primaire de l'UQAM;
- Participation à l'extérieur de la Grande bibliothèque : Festival Eurêka, Othakuthon et La virée Classique permettant d'aller à la rencontre de près de 1000 personnes;
- Échange avec les Fab Labs du monde entier au Bouthan;
- Rencontre des ministres : Chantal Rouleau, Suzanne Roy, Pierre Fitzgibbon;
- Accueil du premier artiste en résidence au Square : Alain Lussier;
- Remise du prix MTL Tech Award de <MTL> CONNECTE axe citoyenneté et nomination de son coordonnateur au prix d'excellence 2023 de la fonction publique de l'IAPO;
- Participation aux rencontres provinciales des Fab Labs et rencontre du conseil d'administration de Fab Labs Québec;
- Participation à des panels et conférences : « Le FabCity Montréal summit » par Fab City Montréal; « La citoyenneté culturelle : Créer le tissu social local » par Culture Montréal.

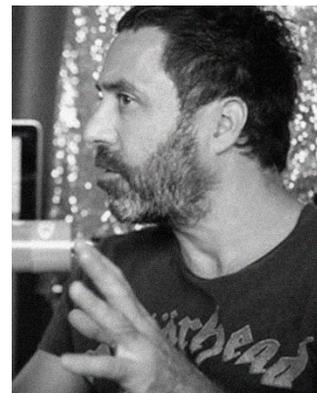
LA PÉDAGOGIE AUTREMENT / BAnQ DANS TA CLASSE

La Fondation appuie la direction de BAnQ éducation dans le déploiement d'une nouvelle programmation pour accompagner les enseignants dans leur rôle de passeurs culturels et en les initiant aux trois plateformes et outils de BAnQ, soit *Notre territoire, nos identités, Les Lignes du temps du Québec* et *Connexions*. Le déploiement du programme dans les classes est prévu pour 2024-2025.

BOURSE EN COLLABORATION AVEC LE CALQ

En partenariat avec le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) et BAnQ, la Fondation est fière d'attribuer une bourse destinée aux architectes, aux artistes et aux collectifs d'artistes en architecture, en arts visuels et en urbanisme, pour la réalisation d'une œuvre originale permanente.

Pour cette quatrième édition, le centre d'Archives nationales de Sept-Îles a été retenu et le projet est mené et conçu par l'artiste Patrick Bérubé qui réalisera une sculpture inspirée de fonds d'archives relatifs à la Côte-Nord, destinée aux Archives nationales à Sept-Îles. Le projet prendra forme en 2024-2025.



APPUI AU SQLA

La Fondation poursuit son appui au Service québécois du livre adapté (SQLA). L'imprimante braille, dont l'acquisition a été rendue possible grâce à la Fondation de BAnQ, peut imprimer des livres en braille directement à la Grande Bibliothèque, en un temps réduit. Aujourd'hui, plus de 20 000 livres en braille et 30 000 livres audio sont proposés aux usagers de BAnQ, constituant la plus grande collection de livres adaptés francophone en Amérique du Nord !



FONDS DE DOTATION

Grâce au *Programme d'Appariement aux dons des fondations des sociétés d'État et organismes* du portefeuille du Ministère Culture et Communications (MCC), la générosité des personnes faisant des dons à la Fondation est décuplée. En effet, ce programme permet de doubler les dons faits au fonds de dotation.

Aux dons reçus pour ce fonds en 2023-2024, ce sont plus de 122 140 \$ qui se sont ajoutés grâce à l'apport précieux du MCC. Les revenus de ce fonds servent directement à soutenir les projets de BAnQ. Pour l'année 2023-2024, la Fondation les a attribués au financement du projet d'animation littéraire en centre jeunesse.



ÉVÉNEMENTS

TROISIÈME ENCAN VIRTUEL *LE CŒUR SUR LA CULTURE*

Suite au succès de la première édition en 2021, il a été souhaité de poursuivre, pour une troisième année, l'encan virtuel de la Fondation de BAnQ : *Le cœur sur la culture*.

L'encan s'est déroulé du 15 novembre au 10 décembre 2023 et divers prix culturels ont ainsi été mis aux enchères.

Les objectifs :

- Marquer la présence de la Fondation dans l'univers philanthropique québécois;
- Présenter une occasion de soutenir la cause tout en se faisant plaisir;
- Proposer une offre pour tous les portefeuilles;
- Mettre aux enchères un éventail ludique d'objets culturels;
- Dénicher des trésors d'archives provenant de BAnQ et les mettre aux enchères pour le bonheur des personnes souhaitant acquérir un objet unique.



Les revenus nets de cette activité ont été de 13 480\$, dont 1 550\$ ont été perçus en dons généraux durant la période.



RAPPORTS DES COMITÉS ET GOUVERNANCE

La Fondation a maintenu ses règles de gouvernance dans la planification et la réalisation de sa mission et de ses mandats, ainsi que dans la gestion des dons reçus et des programmes ou projets soutenus financièrement par la Fondation et dont BAnQ est la bénéficiaire.

Au chapitre de l'indépendance et de l'autonomie administrative et légale, la Fondation est dotée d'une personne-ressource autonome à titre de directrice générale. De plus, la présidente-directrice générale de BAnQ siège au conseil à titre de membre observateur.

Politiques et réglementations

Les politiques et procédures de la Fondation révisées et adoptées par le conseil d'administration de la Fondation en février 2021 sont toujours effectives.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de la Fondation s'est réuni à 6 reprises en 2023-2024, conformément aux règlements généraux de la Fondation, et il a tenu l'assemblée générale annuelle le 20 juin 2023 par visioconférence.

Composition des comités

Dans les règles des bonnes pratiques de gouvernance, les membres du conseil participent à différents comités :

- Comité d'évaluation de projets
- Comité d'audit, finances et placements
- Comité de gouvernance (ressources humaines et rémunérations, gestion de risques, recrutement)
- Comité de communications

- Comité de campagne majeure

TRAVAUX DES COMITÉS

Comité de projets : deux rencontres ont été tenues. Lors de cette rencontre, les sujets suivants ont été traités : recommandations d'affectation à des projets et réaffectation des budgets de projets terminés.

Comité d'audit, de finances et de placements : plusieurs rencontres et suivis par courriel ont eu lieu avec comme sujets : échéances de placements (septembre, novembre, février), suivis des liquidités, suivis pour l'audit externe.

Comité de réflexions stratégiques : trois rencontres ont été tenues. Les sujets ont été : stratégies de sollicitation et travaux avec Épisode.

Comité de gouvernance : deux rencontres ont été tenues pour l'évaluation annuelle et le processus de recrutement.

Comité des communications : deux rencontres ont eu lieu au sujet des objectifs pour le plan stratégique. Trois rencontres ont eu lieu spécifiquement en ce qui a trait aux communications entourant une campagne à venir.

Gestion de risques

La Fondation s'est penchée sur l'évaluation du niveau de risque financier de tous projets de BAnQ soutenus financièrement par la Fondation, de même que sur des risques liés aux ressources financières de la Fondation.

Le conseil d'administration est composé des personnes suivantes :

Gaétan Desroches, président
Isabelle Laprise, vice-présidente
Mario Albert, trésorier
Julie Tremblay, secrétaire
Julien Alarie, administrateur
Sébastien Barangé, administrateur
Christiane Beaulieu, administratrice
Antoine Bisson, administrateur
Claude Brunet, administrateur
Valérie Douville, administratrice
Hector Giraldo, administrateur
Anne-Marie Hallé, administratrice
Gentiane Joyal, administratrice
Anne-Catherine Rioux, administratrice



GESTION ET ADMINISTRATION

Audit financier 2023-2024

La Fondation a fait vérifier ses états financiers par le cabinet KPMG. Le rapport de vérification a été présenté à l'assemblée générale annuelle du 19 juin 2024. Le comité d'audit du conseil d'administration de la Fondation s'est réuni à ce sujet à deux reprises.

Gestion et suivis des dons

La gestion et le suivi des dons et engagements de dons et des projets de BAnQ soutenus financièrement par la Fondation ont fait l'objet de discussions et de décisions lors de réunions régulières du conseil d'administration, conformément aux politiques et procédures administratives et budgétaires de la Fondation. Les dons et engagements de dons ont fait ainsi l'objet d'un état régulier de la situation, de leur affectation et des disponibilités budgétaires par exercice financier.

La fiche descriptive, le budget ventilé annuel ou pluriannuel, l'état d'avancement et une fiche de suivi administratif de tous projets déjà soutenus par la Fondation - ou de tous nouveaux projets de BAnQ - sont déposés au comité de projet qui en fait l'analyse et l'évaluation et état aux réunions régulières du conseil d'administration de la Fondation.

Madame Vanessa Allnutt, chargée de mission - partenariats institutionnels et projets spéciaux, Bureau de la présidence et des affaires institutionnelles de BAnQ, est responsable de la gestion et du suivi des projets de BAnQ qui sont financés par la Fondation.

Projets reconduits ou financés

Le conseil d'administration de la Fondation a reconduit ou financé pour 2023-2024 les projets suivants de BAnQ :

- Animation littéraire en centre jeunesse
- La pédagogie autrement /BAnQ dans ta classe
- Adoptez un livre
- Les lignes du temps du Québec
- La mise en valeur du patrimoine agricole (à travers les archives)
- Programme de soutien à la recherche
- Le Square
- Bourse d'artiste en partenariat avec le CALQ
- Appui au SQLA

Budget

Le budget des dépenses annuelles 2023-2024 de la Fondation, ainsi que leurs mises à jour, ont été dûment approuvés par le conseil d'administration du 20 juin 2023.



COMMUNICATIONS MARKETING RELATIONS PUBLIQUES

Rayonnement de la Fondation

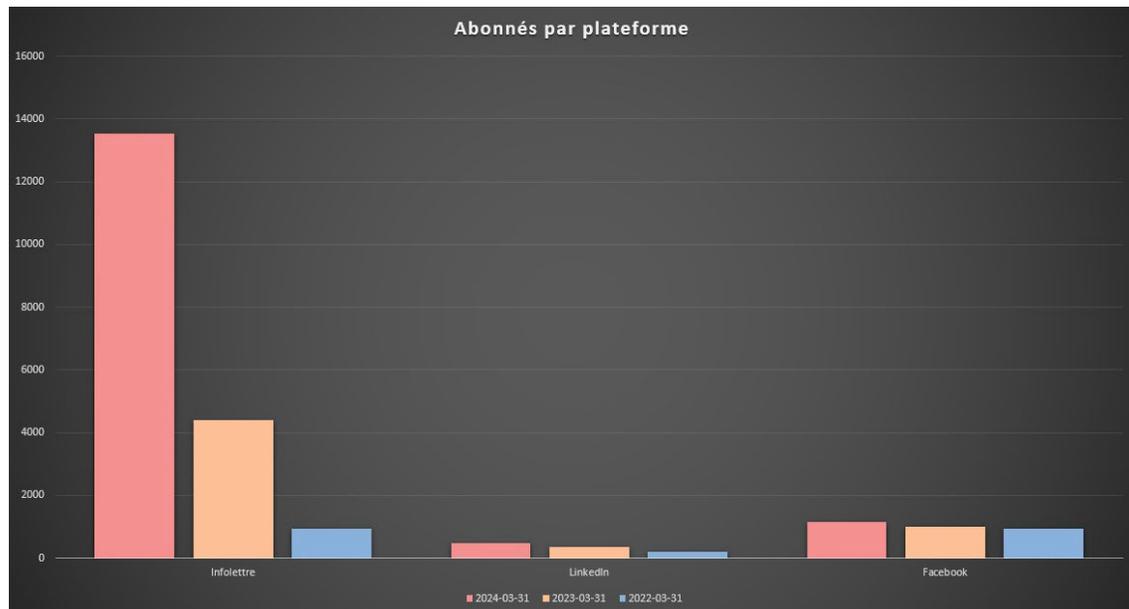
Pour donner, il faut savoir pourquoi l'on donne et à qui on donne

La Fondation de BAnQ est peu connue du grand public, mais sa visibilité grandit grâce à des initiatives qui lui sont propres et à d'autres en collaboration avec BAnQ.

Afin de bâtir sa notoriété dans le paysage philanthropique institutionnel et de faire connaître sa mission et ses actions, le Fondation poursuit et consolide les actions entreprises depuis les cinq dernières années :

- Véhiculer une image de marque distincte de celle de BAnQ, tout en conservant un air de famille avec l'identité visuelle de l'institution;
- Prioriser les projets en lien avec la jeunesse et le numérique
- Créer des activités-bénéfice en lien avec les missions de BAnQ et sa richesse documentaire;
- Poursuivre le développement de stratégies ponctuelles sur les réseaux sociaux;
- Arrimer les efforts de promotion de la Fondation à ceux de BAnQ et maximiser l'utilisation des plateformes de communications tant à l'interne qu'à l'externe;

STATISTIQUES



L'augmentation des personnes abonnées à l'infolettre s'explique avec la possibilité, depuis l'automne 2023, de s'inscrire à l'infolettre de la Fondation lors de l'inscription comme usager à BAnQ.

RAYONNEMENT

Intranet de BAnQ

Trois publications sur le réseau de communication interne de BAnQ ont permis de diffuser aux personnes employées par BAnQ les éléments portant sur les projets innovants rendus possibles grâce à la Fondation :

- Juillet 2023 - *Les archives nationales à Sept-Îles accueilleront l'œuvre de Patrick Bérubé*
- Novembre 2023 - *encan Le cœur sur la culture*
- Décembre 2023 - *encan Le cœur sur la culture*

Réseaux sociaux de BAnQ

En 2023-2024, la poursuite d'une dynamique de partages et de republications sur les réseaux sociaux s'est concrétisée entre BAnQ et sa Fondation par le biais de Facebook et LinkedIn. Il est également possible de consulter la chaîne YouTube de BAnQ.

Communiqués de presse :

Juillet 2023 : Les Archives nationales à Sept-Îles accueilleront l'œuvre de Patrick Bérubé

Dans les médias :

Article du *Devoir* du 13 mai 2023 « Fondation de BAnQ : rendre les livres plus accessibles » <https://www.ledevoir.com/culture/790858/fondation-banq-rendre-les-livres-plus-accessibles>

Diffusion de l'information

Les exigences que s'est imposées la Fondation quant à la gouvernance et à la transparence se traduisent par la diffusion sur le site web de la Fondation des informations de première ligne intéressant le public et ses donateurs et par l'accès à d'autres informations disponibles sur demande.

Communications de BAnQ

De concert avec le département des communications de BAnQ, la Fondation bénéficiera de la mise en valeur de ses actions sur les outils de publication de BAnQ (site web, infolettre, nouvelles, intranet, médias sociaux), en plus de bénéficier de l'expertise ponctuelle des membres de l'équipe.



Bilan des conflits d'intérêt, litiges et plaintes

À titre de président et en accord avec la secrétaire et la directrice générale de la Fondation, je déclare que la Fondation et ses administrateurs et dirigeants n'ont fait l'objet d'aucune plainte, ni poursuite ni réclamation de nature judiciaire au cours de l'exercice financier 2023-2024, que les administrateurs et dirigeants n'ont reçu aucune rémunération et qu'ils déclarent et mettent à jour, le cas échéant, leurs conflits d'intérêts.

Je peux affirmer qu'à ma connaissance la direction générale de la Fondation n'a été informée, ni été témoin, de quelque contravention que ce soit de la part des administrateurs et dirigeants de la Fondation aux législations générales et particulières régissant la Fondation.

Enfin, la Fondation a complété et déposé aux autorités gouvernementales les déclarations et rapports annuels qu'elle est tenue de produire.

Gaétan Desroches
Président du Conseil d'administration
Fondation de BAnQ